

FORMATION SPECIALISEE DU COMITE

REUNION DU 13 AVRIL 2023

RAPPORT POUR INFORMATION

NOUVEAUX MODES D'ORGANISATION DU TRAVAIL

Rapport complémentaire : SCHEMA D'IMPLANTATION DES SERVICES

La Région s'est engagée dans une démarche de transformation collective autour des enjeux liés aux nouveaux modes d'organisation du travail. Cette démarche inclue les éléments clé de la stratégie immobilière définie par la collectivité et présenté en CHSCT du 24 novembre 2022.

Le présent rapport vise à présenter les plans cibles d'occupation des locaux par Pôle pour les sites de Lille et d'Amiens.

I. Eléments incontournables

Plusieurs échéances incontournables sont programmées :

- Résiliation du bail du bâtiment Vérose à Lille au 23 décembre 2023, puis celle de la Tour Lille Europe le 7 janvier 2025.
- L'accueil le 1er avril 2023 de 18 agents issus des directions départementales des territoires du ministère de l'Agriculture à la Direction de l'aménagement du territoire et du logement suite à la loi du 3 décembre 2020.
- À Amiens les travaux du bâtiment Verne-Delpech se poursuivront en 2024. Les équipes de la Direction de la formation professionnelle s'installeront dans la partie réhabilitée au mois de mai 2023.
- À Amiens le bâtiment de la rue Gauthier de Rumilly et de la rue Lefebvre seront mis en vente. Au terme des travaux sur Verne-Delpech, le 67 mail et la rue Lamarck seront mis en vente. De même, le site de Lhermitte sera résilié au terme des travaux sur Verne-Delpech.

II. Élément de cadrage du schéma d'implantation des locaux

Le schéma d'implantation a été défini en prenant en compte les éléments clés suivants :

- Logique de regroupement des Directions par Pôles de 2023 jusqu'à 2025 en limitant les déménagements intermédiaires
- Déploiement de bureaux partagés répondant aux besoins de l'activité et des agents dans le cadre d'une concertation
- Détermination d'un espace pour chaque Direction avec la trajectoire cible de 7 postes de travail pour 10 agents compte tenu des occupations réelles des locaux (avec prise en compte des métiers et situations spécifiques)
- Déploiement d'espaces communs sous format « bureaux » pour mener de nouvelles typologies d'activités : travailler en petit groupe, faire une visio-conférence, avoir un temps calme en proximité des Directions (en gris dans les plans)

- Organisation d'espaces de services dédiés aux agents et
- Favoriser le déploiement de nouvelles manières de travailler, plus souples, découplées

Ces espaces feront l'objet d'ajustements fins au regard des certaines spécificités ou métiers, mais également sur les occupations réelles des espaces de travail.

Les espaces alloués aux Directions devront être capables de s'adapter pour :

- faire face aux évolutions de l'activité ;
- prendre en compte les départs et arrivées d'agents;
- accueillir les apprentis et stagiaires.

De nouveaux espaces de travail communs seront prévus en proximité des Directions (en gris dans les plans) ou dans les espaces aujourd'hui peu valorisés de nos bâtiments. Ils permettront notamment d'offrir des espaces de travail ponctuel complémentaire ou de travailler de manière plus conviviale.

III. Schéma d'implantation des services

3.1. Schéma d'implantation des services à Lille

Direction générale : R+5

Secrétariat général : R+5 et R+0

Situation actuelle : R+3 et R+0 (Courrier)

Direction de la communication et des relations publiques : R+6

3 pôles entièrement regroupés

- **Pôle éducation et avenir des jeunes** : R+3
Situation actuelle : R+6, R+3, R+1 et Lille Europe
- **Pôle stratégies régionales** : R+4
Situation actuelle : R+6, R+4, lame R+5 et Vérose
- **Pôle proximité, rayonnement, culture et sport** : R+3
Situation actuelle : R+3 et Vérose

3 pôles regroupés sur 2 niveaux

- **Pôle travail : entreprises et emploi** : R+4 et R+3
Situation actuelle : R+6, R+5, R+4, R+3 et Vérose
- **Pôle territoires et transitions** : R+6 et R+4
Situation actuelle : R+6, R+4, R+3, lame R+3 et Vérose
- **Pôle mobilités, infrastructures et ports** : R+4 et R+6
Situation actuelle : R+4 et lame R+6
- **Pôle Ressources** : R+5 et R+1
Situation actuelle : R+6, R+5 et R+1

2 pôles installés sur 3 niveaux

- **Pôle Compétences et accompagnement interne** : R+6 et R+5 et R+1 (santé)
Situation actuelle aux R+6, R+5, R+1
- **Pôle supports techniques** : R+6, R+2 et R+0 (zone technique et logistique)
Situation actuelle : R+2, R+0 et Lille Europe

Principes d'aménagement :

- R+0, R+1
 - Maintien d'une zone technique et logistique
 - Services avec caractéristiques techniques
 - Service santé et organisations syndicales
- R+2
 - Espaces et services au service des agents
- R+3 aux R+6
 - Étages dédiés aux services
- Lame
 - Groupes politiques, commission, CESER
 - Structures tierces

3.2. Schéma d'implantation des services à Amiens

5 pôles entièrement regroupés

- **Pôle éducation et avenir des jeunes** : Saint-Leu
Situation actuelle : Saint-Leu et Verne Delpech
- **Pôle stratégies régionales** : Germain Bleuet
Situation actuelle Jules Lefevre, Mail Albert 1^{er} et Germain Bleuet
- **Pôle travail : entreprises et emploi** : Verne Delpech
Situation actuelle : Verne Delpech et 63 rue de la République
- **Pôle territoires et transitions** : Germain Bleuet
Situation actuelle : Germain Bleuet, Mail Albert 1^{er} et Verne Delpech
- **Pôle mobilités, infrastructures et ports** : Mail Albert 1^{er}
Situation actuelle : Germain Bleuet

4 pôles regroupés sur 2 sites

- **Pôle Ressources** : 43 Mail Albert 1^{er} et Maignan-Larivière
Situation actuelle : Rumilly, 15 Mail Albert 1^{er}, 43 mail Albert 1^{er} et Maignan Larivière
- **Pôle Compétences et accompagnement interne** : Duminy et Verne-Delpech
Situation actuelle : Duminy et 15 Mail Albert 1^{er}
- **Pôle proximité, rayonnement, culture et sport** : 15 Mail Albert 1^{er}, 21-23 Mail Albert 1^{er} et 27 Mail Albert 1^{er}
Situation actuelle : 15 Mail Albert 1^{er}, 21-23 Mail, Albert 1^{er}, 27 Mail Albert 1^{er} et 43 Mail Albert 1^{er}
- **Pôle supports techniques** : Mail Albert 1^{er} et Verne-Delpech
Situation actuelle : Saint-Leu, Mail Albert 1^{er}, Lamarck

Direction générale, Secrétariat général, Direction de la communication et des relations publiques :

Mail Albert 1^{er}

Situation actuelle : Mail Albert 1^{er}

IV. Calendrier des mouvements

Au 1er semestre 2023

Seront concernés sur Lille :

- Direction de la transformation de l'économie régionale / Direction de l'appui aux entreprises / Direction de l'emploi
- Direction de la qualité et de la performance / Direction de l'audit / Inspection générale
- Direction des services de transport / Direction des infrastructures de mobilité et du Canal Seine Nord Europe
- Direction de la mer, des ports et du littoral
- Direction de l'eau et de la biodiversité / Drev3
- Direction de la création artistique et des pratiques culturelles / Direction des sports, de la jeunesse et de la vie associative

Seront concernés sur Amiens :

- Direction de la formation professionnelle : déménagement en mai 2023
- Direction de l'agriculture et du développement rural / Direction de l'eau et de la biodiversité

Au second semestre 2023

Seront concernés sur Lille :

- Direction des finances / Direction des affaires juridiques / Direction de l'achat public
- Direction générale des services / Services coordination de pôle
- Direction des ressources humaines

Seront concernés sur Amiens :

- Direction équipements et patrimoine lycées / Direction de l'apprentissage et de l'alternance / Direction de la recherche et de l'enseignement supérieur et des formations sanitaires et sociales
- Direction de la communication et des relations publiques
- Secrétariat général / Direction des relations institutionnelles
- Direction de la cohésion et de la communication interne

Le calendrier est stabilisé sur le premier semestre 2023. Des ajustements pourront s'effectuer sur le second semestre 2023. Les autres mouvements seront réalisés sur 2024 et 2025 en fonction des éléments calendaires précités.

A noter : quelques ajustements ou déménagements seront réalisés pour accompagner la démarche d'ensemble. Ainsi, les déménagements réalisés au 1^{er} semestre 2023 sur les sites du 67 Mail et de la rue Lhermitte seront réalisés hors démarche « nouveaux modes de travail » compte tenu des travaux sur Verne-Delpech.